



Réseau
GESAT

Le réseau économique
des ESAT et Entreprises Adaptées



**Rapport
d'activité 2021**

SOMMAIRE



- #3** Rapport moral
- #4** Les administrateurs et l'équipe opérationnelle
- #5** Le Réseau Gesat, vue d'ensemble
- #6** L'année 2021 en quelques chiffres
- #7** Les temps forts 2021
 - Lancement du projet associatif 2021-2025
 - L'Observatoire économique national des achats responsables
 - Les Rendez-vous de l'Inclusion
- #10** Services aux ESAT & Entreprises Adaptées
- #11** Services aux partenaires privés & publics
- #12** Ils nous ont rejoints en 2021
- #13** Les actus 2021
 - Des événements repensés face au contexte sanitaire
 - Une offre de formation certifiée et renforcée
 - Consolidation des actions de communication
- #16** Rapport financier
 - Comptes de résultat
 - Bilans 2019-2020-2021

RAPPORT MORAL



Notre projet associatif quinquennal, lancé en 2021, vise à soutenir et accélérer nos trois missions clés :

- Promouvoir l'offre de services des ESAT et EA et les compétences des travailleurs en situation de handicap;
- Accompagner les prestataires ESAT et EA dans la structuration de leur offre;
- développer les relations économiques entre les ESAT et les EA et les donneurs d'ordre privés et publics.

L'année 2021, malgré des conditions sanitaires encore pesantes, nous a permis de mettre plusieurs projets en route et nous pouvons être fiers de nos actions tant au niveau associatif que dans le cadre de Réseau Gesat Conseil et Réseau Gesat Fonds de dotation.

A travers ces projets, c'est d'abord le mot «**confiance**» qui me vient à l'esprit :

- Confiance de nos adhérents et de nos partenaires qui confirment dans leur conventions et cotisations renouvelées leur volonté d'avancer avec la force d'un Réseau au service des personnes en situation de handicap;
- Confiance portée par une gouvernance

et une dirigeance en phase;

- Confiance dans la certitude que nos structures ESAT et EA sauront faire preuve du dynamisme nécessaire pour sortir de cette crise et pour transformer risques et incertitudes en opportunités nouvelles;
- Confiance dans les démarches d'amélioration continue, comme la labellisation RSE, élément central de notre projet associatif, qui répondront clairement aux nouvelles attentes des acheteurs et aux nouveaux marchés et métiers qui nous seront confiés.

Vient ensuite la volonté de notre Réseau d'être en «**proximité et efficacité sur les territoires**». Il s'agit d'être à l'écoute des problématiques régionales (très différentes suivant les localisations, très industrialisées ou alors très rurales), et de définir avec les groupements locaux, s'ils existent, une dynamique apportant des réponses plus claires ou plus complètes aux donneurs d'ordre. De les rassurer également sur les possibilités d'unir nos compétences sur des appels d'offre élargis.

Et enfin, je souhaite insister sur la **stratégie d'ouverture** du Réseau Gesat auprès de notre écosystème avec une vision d'agrégateur d'expertises au sein de l'Economie Sociale et Solidaire, dans le respect de l'Ethique et des Valeurs traduites par notre Charte. Dans un monde en constant bouleversement, **c'est en démontrant la complémentarité de chaque acteur que nous construirons la pérennité de notre secteur économique.**

2021 a été riche en actions et conventions ; nous accélérerons en 2022 et continuerons à enrichir notre offre.

Daniel Hauger
Président du Réseau Gesat

ADMINISTRATEURS ÉLUS LORS DE L'A.G. DU 09/06/22

LE COLLEGE DES ÉTABLISSEMENTS ESAT-EA

Fatiha BENAÏSSA
Pascal CUNY
Alexandre DELLIÈRE
Gilles GROSPELLIN
Khamthong KAIYM
Marie-Hélène LANOE

Anne-Marie LEMESSAGER
Thierry LEQUES
Patrice MANCINI
Mehdi NABTI
Arnaud PASCAL
Hervé REMY

LE COLLEGE DES PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS

Anne-Marie DUNET
Céline GRELIER
Olivier FORESTO
Simona BURGIO

LE COLLEGE DES GROUPEMENTS

Guillaume ALEXANDRE
Emilie CALDEMAISON
Olivier CHEVRIER
Valérie COUDUN
Philippe FUSINA
Hugues TITARD

DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX

Fatiha BENAÏSSA Pierre LISZE
Cheick ELOLA Katia MAUTINO
Philippe FUSINA Pierre SERRE
Philippe HELIN Charlie TRIPOZ
Khamthong KAIYM

LE BUREAU

Michèle GARDET *Présidente d'honneur*
Daniel HAUGER *Président*
Patrice MANCINI *Vice-Président*
Mehdi NABTI *Vice-Président*
François DENIS *Trésorier*
Olivier FORESTO *Secrétaire*
Hervé REMY *Trésorier adjoint*
Arnaud PASCAL *Secrétaire adjoint*

LE COLLEGE DES PERSONNALITÉS HAUTEMENT QUALIFIÉES

François DENIS
Daniel HAUGER
François-Noël TISSOT

PERSONNES HAUTEMENT QUALIFIÉES NON ADMINISTRATRICES

COMMISSION ÉTHIQUE & GOUVERNANCE

Benoît DUFOUR
Jean-Paul GALEYRAND
Michel FIEVET
Philippe HELIN
Michèle GARDET
Michel COUDREY

Stéphane BOUET
Jean-Paul GALEYRAND
Benoît DUFOUR
Michèle GARDET
Jean-Noël DUCHATEL
Pierre-Louis PETIT
Michel FIEVET
Christian WALTHER

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

LE PÔLE ADMINISTRATIF, FINANCIER ET RH

Nelson MARQUES
Responsable administratif, financier et ressources humaines

Claire LO
Comptable

LE PÔLE PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS

Fabrice L'HOIR
Responsable du pôle

Marion ORSINI
Responsable relations partenaires

Camille BENARD
Chargée de mission

Yohan REY
Chef de projet

Charles FRANCK
Chargé de mission

Hugo MUSZCZAK
Analyste achats

Claire NICOLETTI
Responsable relations partenaires

Elise VINE
Responsable antenne Auvergne-Rhône-Alpes

Maiwen TAYLOR
Chargée de mission

LA DIRECTION GÉNÉRALE

Denis CHARRIER
Directeur général

LE PÔLE COMMUNICATION

Eva PERRET
Responsable communication

Pauline CONDOMINES
Chargée de communication visuelle et graphisme

Laura IZARD
Chargée de communication

LE PÔLE ESAT-EA

Laura GILOT
Responsable marketing et offre métiers

Julie COCHEREAU
Cheffe de projet pôle ESAT-EA et Fonds de dotation

En cours de RECRUTEMENT
Chef.fe de projet Offre de services aux adhérents

Aurélie BERLIOZ
Responsable du pôle

Marie-Thérèse GESTIN
Responsable marketing et offre métiers

Léa COLLINET
Chargée de mission

LE RÉSEAU GESAT, VUE D'ENSEMBLE

Acteur de l'Economie Sociale et Solidaire, le Réseau Gesat crée depuis près de 40 ans la rencontre entre les 2 250 Etablissements ou Services d'Accompagnement par le Travail (ESAT) et Entreprises Adaptées (EA), et leurs futurs clients privés ou publics.

En tant que tête de réseau économique de ces prestataires responsables, le Réseau Gesat a pour triple mission de promouvoir leur offre dans plus de 200 filières métiers et les savoir-faire de leurs 150 000 travailleurs handicapés, de les accompagner pour répondre aux nouveaux enjeux en matière d'inclusion et de Responsabilité Sociétale des Entreprises / Organisations (RSE/RSO), et de développer leurs relations économiques avec les entreprises privées et organismes publics en conseillant ces derniers dans leur démarche d'achats responsables. **Pionniers sur les enjeux d'inclusion et de qualité de vie au travail, mais aussi acteurs de l'économie locale et du «made in France», les ESAT et EA apportent une réponse globale à la stratégie RSE de leurs clients.**

A ce titre, le Réseau Gesat a présenté en 2021 un projet associatif quinquennal plaçant le développement responsable au cœur de son action, et a lancé deux structures d'accompagnement pour encourager l'ensemble de ses parties prenantes dans cette dynamique vertueuse: « Réseau Gesat Fonds de Dotation » pour accompagner les ESAT-EA dans leur démarche de certifications RSE et dans la création de passerelles favorisant l'inclusion professionnelle des personnes en situation de handicap; « Réseau Gesat Conseil » pour co-construire des réponses plus larges en matière d'achats responsables, aux côtés de l'ensemble des acteurs de l'ESS.

Plus d'informations sur reseau-gesat.com, et sur LinkedIn, Facebook et Twitter.

Créer la rencontre entre l'offre des 2 250 prestataires responsables ESAT-EA et les besoins de leurs futurs clients privés ou publics à travers trois missions stratégiques :



L'ANNÉE 2021 EN QUELQUES CHIFFRES



[Cliquer ici pour visionner la vidéo](#)

955
ESAT-EA
adhérents
(+155 depuis 2020)

134
partenaires
privés & publics
(+19 depuis 2020)

50
événements
& + de 4 000 inscrits

33
sessions de formation
& + de 250 stagiaires

35 800
mises en relation directes
sur reseau-gesat.com

1,2 million
de pages vues sur
reseau-gesat.com

3
temps forts
associatifs majeurs

8 500
abonnés sur les réseaux
sociaux (+ 2 300 depuis 2020)

TEMPS FORTS 2021 :

1/3 : LANCEMENT DU PROJET ASSOCIATIF 2021-25

Construit en mode collaboratif avec l'ensemble des parties prenantes, le projet associatif 2021-2025 a été officiellement lancé en mars 2021.

Ce projet associatif ambitieux présente les objectifs suivants :

- Accompagner les ESAT-EA dans leur démarche globale de RSE
- Fédérer un maximum d'acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire pour coconstruire ensemble des solutions inclusives et collaboratives
- Inciter les clients publics et privés à renforcer leur politique d'achats responsables, dans une démarche accrue de responsabilité sociétale

UNE AMBITION FORTE : DEVENIR L'AGRÉGATEUR DES EXPERTISES EN MATIÈRE DE RSE



[Cliquer ici pour visionner la vidéo](#)
[Télécharger le projet associatif](#)

Deux nouvelles structures pour accompagner l'ambition de ce projet associatif :



Quelques chiffres clés du lancement :

- **130 personnes inscrites** aux événements de présentation
- **Une douzaine de retombées médiatiques** et rendez-vous institutionnels
- **300 vues des vidéos** relatives à ce nouveau projet associatif

TEMPS FORTS 2021 : 2/3 : L'OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE NATIONAL DES ACHATS RESPONSABLES

Cette édition 2020-2021 de l'observatoire économique national des achats responsables auprès des ESAT-EA a pour principaux objectifs :

- D'analyser l'évolution des activités économiques des ESAT et des EA en valorisant leur offre et les savoir-faire de leurs travailleurs
- D'encourager les relations économiques entre les entreprises privées et publiques et ces prestataires en mettant en lumière les attentes de leurs donneurs d'ordres
- D'identifier de nouvelles opportunités d'affaires et les leviers de développement pour le secteur

PARTENAIRES & CHIFFRES CLÉS DE CETTE 4ÈME ÉDITION

- Un événement de lancement introduit par **Olivia Grégoire, Secrétaire d'Etat chargée de l'économie sociale, solidaire et responsable**
- **520 participants** à l'événement
- **8 partenaires financiers et 4 soutiens institutionnels** : BPI France, Decathlon, Manpower, CGI, Mutuelle Intégrance, Gestform, Delos Apei 78, GEAC 62, Agefiph, Être en réseau, Unapei, CNA
- **850 répondants** (+30% par rapport à la 3ème édition)
- **1 500 vues** des vidéos de présentation & replay



[Cliquer ici pour visionner la vidéo](#)



[Télécharger l'Observatoire](#)

TEMPS FORTS 2021 : 3/3 : LES RENDEZ-VOUS DE L'INCLUSION

Partageant des engagements communs forts en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap, le Réseau Gesat et l'Unapei se sont associés lors de la Semaine européenne pour l'Emploi des personnes handicapées 2021 pour organiser un événement inédit baptisé « les Rendez-vous de l'Inclusion ».

À travers quatre tables rondes sur les thèmes de « l'inclusion professionnelle », du « logement inclusif », de « l'accès à la vie de la Cité » et des « enjeux sociétaux », ces rendez-vous ont eu pour ambition d'interroger et d'encourager collectivement l'inclusion des personnes handicapées dans toutes les sphères de leur vie.

Soutenu par la Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie, et animé par la journaliste Nora Barsali, cet événement a réuni des personnalités issues d'horizons variés - secteur associatif, mais aussi entreprises privées, organismes publics et membres du gouvernement - venues partager leur vision de l'inclusion.

Quelques chiffres clés :

- **Près de 1 400 inscriptions** aux quatre tables rondes
- **870 vues des replays** de l'événement sur Youtube
- **20 intervenants** issus d'horizons variés : Brigitte Klinkert (*Ministre déléguée à l'Insertion*), Sophie Cluzel (*Secrétaire d'Etat chargée des Personnes handicapées*), Julia Barone (*Up Interim / Unea*), Nathalie Gyomlai (*Andicart*), Sophie Ferreira Le Morvan (*April*), Patrick Maincent (*Unapei*), Valérie Gauthier (*Estuaire Solidarité*), Patrice Tillet (*Action Logement Immobilier*), Hans Oswald (*Icade Promotion*), Marie-Joëlle Pollet (*Les Cent Arpents*), Fabien Gaulué (*Fédé 100% handinamique*), Christophe Delezie (*ESAT OSEA Trélissac*), Mathieu Bars (*Numerik-ea*), Samir Guerza (*APPELS*), Laurent Cambon (*VYV 3 Île-de-France*), Charles Gardou (*Université Lyon II*), Jean-Manuel Kupiec (*OCIRP*), Luc Gateau (*Unapei*), Daniel Hauger (*Réseau Gesat*).

Du 15 au 18 novembre 2021
de 9h30 à 10h30

Les rendez-vous de l'inclusion

QUATRE TABLES RONDES THÉMATIQUES DIGITALES

pour interroger et favoriser collectivement l'inclusion des personnes en situation de handicap

#1 INCLUSION PROFESSIONNELLE - #2 LOGEMENT INCLUSIF - #3 ACCÈS À LA VIE DE LA CITÉ - #4 ENJEUX SOCIÉTAUX

Détails et inscription sur reseau-gesat.com

Cliquer ici pour visionner la vidéo de synthèse de l'événement

SERVICES AUX ESAT & EA : RELEVONS LES NOUVEAUX ENJEUX ÉCONOMIQUES EN MATIÈRE D'INCLUSION ET DE RSE

Le Réseau Gesat est à vos côtés pour faire reconnaître les compétences des 150 000 travailleurs en situation de handicap qui exercent au quotidien dans vos structures et vous aider à valoriser votre offre de services afin de vous connecter à vos prochains clients.

DÉVELOPPEZ VOTRE BUSINESS

- un mini-site commercial personnalisable dédié à votre structure ou groupement
- un kit de communication print et digital
- une connexion aux demandes clients (devis, appel d'offre...)



AMÉLIOREZ VOTRE CONNAISSANCE DES MARCHÉS

- les « Rendez-vous ESAT-EA » et webinaires thématiques
- les formations de développement commercial 100% opérationnelles
- un accompagnement personnalisé (étude de marché, création d'activité...)



CULTIVEZ VOTRE RÉSEAU ET VALORISEZ VOTRE GROUPEMENT

- les rencontres régionales
- la plateforme d'échanges entre ESAT-EA encourageant les mises en relation
- l'organisation d'un événement dédié aux clients et prospects de groupements



**Réseau
GESAT**
Fonds de dotation

En 2021, le Réseau Gesat a lancé son fonds de dotation destiné à vous accompagner et vous soutenir face aux nouveaux enjeux économiques en matière d'inclusion et de RSE à travers trois axes prioritaires : le développement de votre démarche RSE et de certification, la co-construction de partenariats de proximité favorisant l'inclusion et la création de filières métiers à forte valeur ajoutée.

SERVICES AUX PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS : DÉVELOPPONS VOS ACHATS RESPONSABLES

Depuis 40 ans, le Réseau Gesat vous accompagne dans le développement de votre démarche d'achats responsables et inclusifs auprès des 2 250 prestataires ESAT-EA dans le cadre d'une politique RSE engagée et affirmée.

DÉVELOPPEZ VOS ACHATS INCLUSIFS & RESPONSABLES À NOS CÔTÉS

- conseil et diagnostic achats responsables
- identification de besoins inclusifs
- accompagnement par projet d'achat : étude de faisabilité, sourcing qualifié, calibrage de votre marché, déploiement projet...



ENRICHISSEZ VOS CONNAISSANCES ET VOTRE RÉSEAU

- le Club Partenaires : ateliers dédiés aux acheteurs, RH, MH, RSE, speed-meetings régionaux, networking et partage de bonnes pratiques
- des formations sur-mesure ou en inter (le Réseau Gesat est certifié Qualiopi)



ACCÉLÉREZ VOTRE DÉMARCHE D'ACHATS RESPONSABLES

- création de contenus pour valoriser votre politique d'achats responsables auprès de publics internes/externes
- sourcing en toute autonomie grâce à reseau-gesat.com : annuaire et place de marché



Réseau
GESAT
Conseil

Le Réseau Gesat a lancé en 2021 Réseau Gesat Conseil, déclaré en qualité d'entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), pour vous conseiller dans le développement de vos achats responsables et de votre politique RSE au sens large, et imaginer de nouvelles coopérations avec l'ensemble des acteurs et prestataires de l'ESS.

ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2021

LE CLUB PARTENAIRES : 16 ENTREPRISES PRIVÉES & ORGANISMES PUBLICS

Entreprises privées

Organismes publics

LA COMMUNAUTÉ D'ADHÉRENTS : + DE 150 NOUVEAUX ESAT-EA, PARMIS LESQUELS :

LES ACTUS 2021 :

1/3 : DES ÉVÉNEMENTS REPENSÉS FACE AU CONTEXTE SANITAIRE

50 événements annuels, avec une note moyenne de satisfaction des participants de 8,6/10



COMITÉS PARTENAIRES

2 comités partenaires :

- En ligne en janvier 2021
- En ligne en juillet 2021, aux côtés d'Être en réseau



TOURNÉES DES ACHATS IMPACTANTS

3 tournées des achats impactants en partenariat avec Impact : en Île-de-France, dans les Hauts-de-France et en Occitanie



RENCONTRES RÉGIONALES

3 rencontres régionales : en Auvergne-Rhône-Alpes, en Bourgogne-Franche-Comté (en studio) et en Île-de-France



WEBATELIERS ESAT-EA

11 webateliers thématiques :

- La réforme de l'OETH
- Se positionner sur le marché du nettoyage des masques chirurgicaux
- Enjeux commerciaux des ESAT-EA
- Développer les projets d'ESAT-EA en Pays de la Loire
- Répondre efficacement aux marchés publics
- Optimiser son parcours clients
- Les rendez-vous juridiques
- Démarche RSE dans le cadre des Marchés Publics
- Réussir sa campagne d'attestations



RENCONTRE INTER-GROUPEMENTS

1 rencontre inter-groupements :

- Atelier participatif avec 13 groupements régionaux



WEBINAIRES ENTREPRISES

7 webinaires thématiques :

- Les services numériques en partenariat avec le CNA
- Les métiers de la communication
- Les enjeux RSE et juridiques dans la Commande publique en partenariat avec Achat Solutions
- Les enjeux de territorialisation en partenariat avec Impact
- Webinaires de présentation du secteur (avec IdealCo, HandiPact Occitanie, le CNA...)
- **Trophées des Femmes en ESAT-EA 2021 organisés par Réseau H** : 2 ateliers thématiques et 1 interview en tant que partenaire expert
- **Inclusiv'Day** : table ronde sur le cadre réglementaire de la sous-traitance
- **#Activeurdeprogrès de l'Agefiph** : 4 ateliers dédiés aux achats inclusifs
- **Université des Achats du CNA** : webinaire sur les achats responsables et inclusifs



ÉVÉNEMENTS DE PARTENAIRES

LES ACTUS 2021 : 2/3 : UNE OFFRE DE FORMATION CERTIFIÉE & RENFORCÉE

LE RÉSEAU GESAT CERTIFIÉ QUALIOPi EN 2021



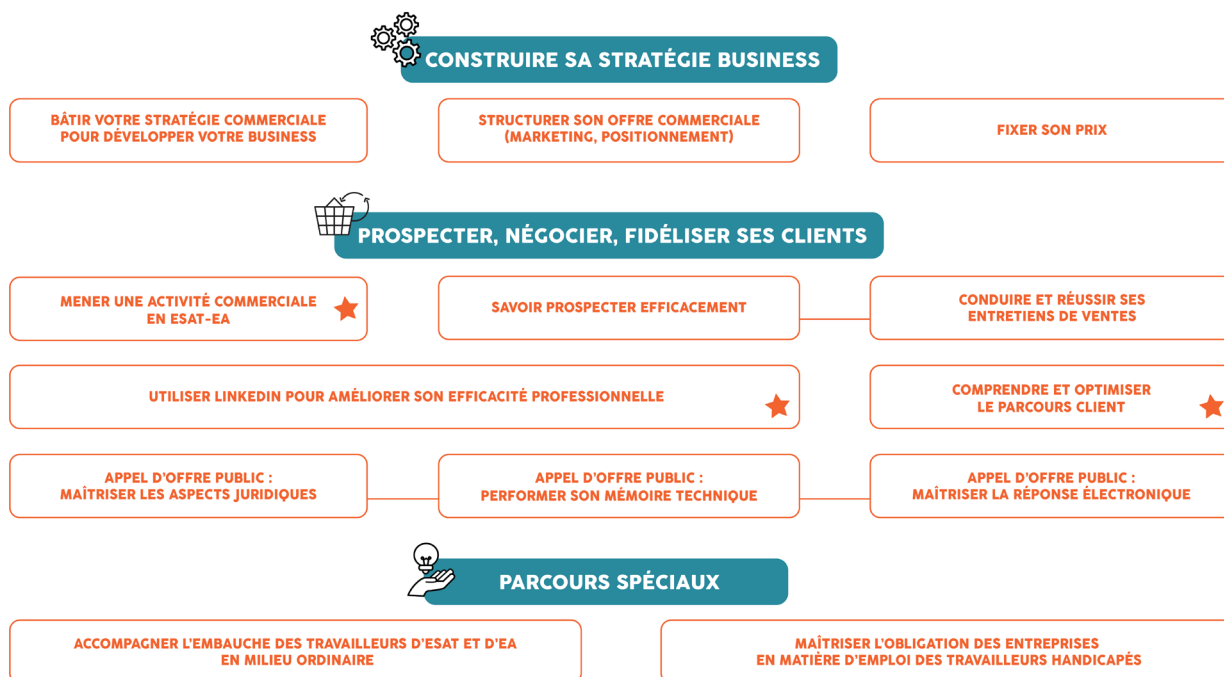
🇫🇷 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie : actions de formation

Cette certification, délivrée par des organismes indépendants, atteste du haut niveau d'exigence et de la qualité des processus de formation du Réseau Gesat.

Elle permet le financement de ces actions de formation par l'ensemble des financeurs de la formation professionnelle.

LES FORMATIONS DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL ESAT-EA



★ Nouvelles formations

LES FORMATIONS ENTREPRISES PRIVÉES & ORGANISMES PUBLICS



DÉVELOPPER LA CULTURE INCLUSIVE DE SON ORGANISATION

Publics cibles : collaborateurs des Ressources Humaines et/ou Mission Handicap, secteurs privé et public



DÉVELOPPER SES ACHATS RESPONSABLES AUPRES DES PRESTATAIRES ESAT-EA

Publics cibles : collaborateurs des Achats, secteurs privé et public



LES ESAT-EA, PARTENAIRES DE VOTRE STRATÉGIE RSE & INCLUSION

Publics cibles : collaborateurs des Achats, Ressources Humaines, RSE, Mission Handicap, secteurs privé et public

LES ACTUS 2021 : 3/3 : CONSOLIDATION DES ACTIONS DE COMMUNICATION

Avec l'arrivée d'une nouvelle responsable de la Communication et des Relations institutionnelles, et d'une chargée de communication visuelle, la communication du Réseau Gesat a été consolidée et structurée autour de quatre axes majeurs :

STRUCTURATION DE NOUVEAUX OUTILS DE COMMUNICATION

- Recherche d'outils et création d'une **veille médiatique interne** « Le GESAT en réseau »
- Refonte de l'**univers visuel** et création des outils de communication opérationnels
- Mise en place d'un **planning éditorial** avec le concours de l'équipe

RENFORCEMENT DE LA STRATÉGIE RÉSEAUX SOCIAUX

- Lancement d'une **stratégie réseaux sociaux** et d'une **ligne éditoriale cohérente avec le projet associatif**
- **Sessions pratiques d'usage** des réseaux sociaux à l'équipe ainsi qu'aux administrateurs
- **Animation et développement des communautés** :
 - LinkedIn : +1800 abonnés
 - Facebook : +80 abonnés
 - Twitter : + 1100 abonnés

ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL DES ÉQUIPES, PARTENAIRES ET ADHÉRENTS

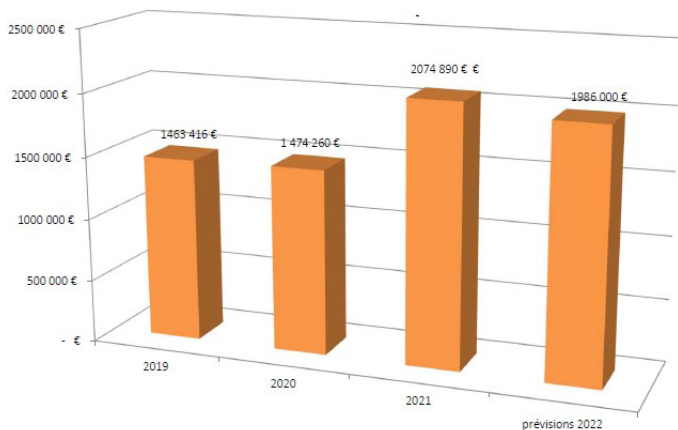
- Refonte de l'univers **Réseau Gesat j'adhère**
- Réalisation d'outils de valorisation de **nos services**
- Réalisation d'outils valorisant **les partenariats** (articles, interviews croisées, montages vidéo, espaces publicitaires...)
- Accompagnement ponctuel en communication et branding d'**ESAT-EA**

ORGANISATION DE 3 TEMPS FORTS ÉVÉNEMENTIELS

- Lancement du **projet associatif 2021-2025**
- Réalisation et promotion de l'**Observatoire économique national des Achats responsables auprès des ESAT-EA**
- Organisation des **Rendez-vous de l'Inclusion** en partenariat avec l'Unapei

RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RÉSULTAT

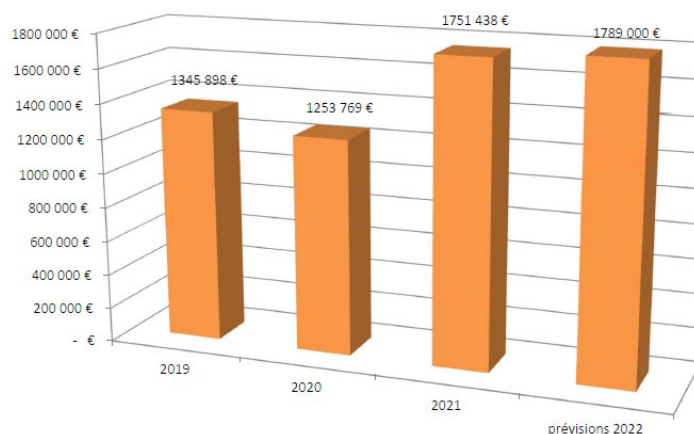
PRODUITS



Une hausse des **Produits** de 40%: (2057/1472K€)

- L'activité développée pour beaucoup à distance dans un contexte contraint, où notre rôle d'intermédiation est apparu plus que jamais essentiel, nous a permis d'enregistrer une hausse de plus de 30% du produit des **conventions** conclues avec nos partenaires (1381/1056K€), qui se sont diversifiés avec une part croissante d'entités publiques et de voir progresser au même rythme de 30% le montant des **cotisations** reçues de nos membres EA/ESAT (227/175K€), dont le nombre a progressé de près de 20%.
- Le **produit des actions spécifiques** s'est fortement accru (183/78K€), malgré l'impossibilité d'organiser des événements particuliers, grâce surtout au développement des actions de formation à distance.
- La progression des **produits divers** (130/97K€) est surtout liée aux prises en charge des absences pour congé maternité et l'aide à l'apprentissage. -
- Les **reprises de provisions** sont pour leur part en hausse de 67K à 135K€.

CHARGES



Et une progression similaire des **Charges d'exploitation** (1715/1254K€)

Les rencontres en direct étant restées particulièrement limitées, cette forte hausse s'explique essentiellement par :

- La forte augmentation des coûts de personnel (1156/783K€) provenant surtout des quatre recrutements effectués pour faire face au développement sensible de notre activité, pourvoir les postes restés vacants l'année précédente et permettre la mise en route de nos deux nouvelles entités, non encore réellement productives, mais aussi liée au versement d'indemnités de départ et au remplacement temporaire du nombre accru de personnes absentes pour congé maternité.
- La progression des autres achats et charges externes (457/355K€) liée principalement aux dépenses relatives à notre activité de Formation et aux rendez-vous de l'inclusion

Les autres postes sont pour leur part en léger retrait (102/116K€).

Ont, de par l'effet de ciseau qui en résulte, permis un **Excédent exceptionnel** de 323K€ contre 220K€ l'année précédentes

Ce renforcement substantiel de notre structure financière nous permettra de faire aisément face aux besoins des deux nouvelles entités : Fonds de dotation et Réseau GESAT Conseil que nous lançons en 2021, afin d'être plus largement présents sur le champ global de la RSE. Celles-ci ne devraient avoir cependant qu'un impact marginal sur l'ensemble de nos **Résultats 2022**, dont nous prévoyons qu'ils se situent aux alentours de 195K€..

COMPTES DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2019-2020-2021 (en euros)			
LES PRODUITS	2 019	2 020	2 021
Conventions Club Partenaire	1 030 852	1 055 532	1 381 917
Cotisations	148 505	174 629	227 037
Actions (Formation/Filières et Autres Produits)	76 770	78 240	183 130
Subventions Apprentissage et Remb IJSS	-	18 994	52 618
Produits Divers (GEPISO)	78 920	77 733	78 251
Reprises sur amort. et prov., transferts charges	87 746	67 097	134 945
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 422 794	1 472 224	2 057 898
LES CHARGES			
Total des charges de personnels	846 522	782 661	1 156 160
Autres achats et charges externes	383 880	354 798	456 937
Impôts, Taxes et versements assimilés	12 864	12 815	13 693,42
Dotations aux amortissements et aux provisions	102 101	103 000	88 362,99
Autres charges d'exploitation	226	6	20,54
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 345 593	1 253 279	1 715 174
RESULTAT D'EXPLOITATION	77 201	218 945	342 724
Produits financiers	597	313	381
Charges financières	-	-	-
Résultat courant avant impôts	77 798	219 258	343 105
RESULTAT FINANCIER	597	313	381
Produits exceptionnels	40 025	1 723	16 612
Charges exceptionnelles	305	491	36 264
Résultat exceptionnel	39 720	1 233	- 19 653
RESULTAT	117 518	220 491	323 452

RAPPORT FINANCIER : BILANS 2019-2020-2021

ACTIF

L'actif immobilisé a continué à se réduire (65,2/100,2K€), suite à l'amortissement des importants investissements relatifs au site internet et à la base de données, dont il ne reste plus en fin d'année que 8,5K€.

L'actif circulant a continué à s'accroître (1693/1246K€), sous l'effet de la progression de plus d'un tiers, en fin d'année notamment, des rentrées des conventions partenaires, qui se traduit par une hausse de plus de 20% de nos liquidités (1130/933K€) et de plus de 75% des montants restant à percevoir (485/276K€).

PASSIF

Les fonds propres augmentent une nouvelle fois de plus de 80% (804/480K€), du fait de l'important excédent (323K€) réalisé sur l'exercice.

Ils représentent désormais 45% du total du Bilan, ce qui est rassurant face aux diversifications attendues de nos modes d'interventions, avec la création de Réseau GESAT Conseil et du fonds de dotation, dont nous ne pouvons toutefois attendre de résultats significatifs dans l'immédiat.

Les provisions pour risque sont cette année réduites (61/119,3K€) au seul montant passé au titre de la TVA

Les dettes restent modestes en l'absence de tout recours au crédit bancaire, mais ont sensiblement progressé (496/314K€) du fait d'opérations intervenues en fin d'année non encore réglées à nos fournisseurs et de délais de paiement de la TVA.

Les comptes de régularisation (produits constatés d'avance) restent stables (442/435K€) malgré la hausse sensible des rentrées des conventions partenaires.

Le total du bilan est, sous l'effet de ces divers éléments, en progression de près de 30% (1813/1400K€)

BILANS 2019-2020-2021 (en euros)			
ACTIF IMMOBILISE	2 019	2 020	2 021
Immobilisations incorporelles	96 383	53 909	8 486
Immobilisations corporelles	25 050	18 087	13 859
Immobilisations financières	27 662	28 175	42 867
TOTAL (I)	149 094	100 172	65 211
ACTIF CIRCULANT			
Créances	455 483	302 740	553 889
Valeurs mobilières de placement	10 090	10 090	10 090
Disponibilités	589 589	933 019	1 129 485
TOTAL (II)	1 055 162	1 245 849	1 693 464
Charges constatées d'avance	47 564	54 280	53 976
TOTAL (I à II)	1 251 820	1 400 300	1 812 651
PASSIF CAPITAUX PROPRES			
Autres Réserves	70 063	70 063	70 063
Report à nouveau	72 188	189 706	410 198
RESULTAT DE L'EXERCICE	117 518	220 491	323 452
TOTAL FONDS PROPRES	259 770	480 261	803 713
Provisions pour risques	101 213	119 333	61 140
Provisions pour charges	96 896	52 219	9 425
Emprunts et dettes financières diverses	8 913	9 084	12 976
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	136 214	79 069	174 873
Avances et acomptes reçus	264	-	-
Dettes fiscales et sociales	192 713	199 165	273 776
Autres dettes	27 092	26 300	34 398
Produits constatés d'avance	428 745	434 868	442 351
TOTAL GENERAL	1 251 820	1 400 300	1 812 651



25-27 rue de Tolbiac 75013 Paris

reseau-gesat.com

contact@reseau-gesat.com

